

Laporan Tahun 2023

Dana Pensiun Bank CIMB Niaga

DAFTAR ISI

01

Kinerja 2023

Ikhtisar Keuangan Penting

02

Laporan Manajemen

Laporan Dewan Pengawas

Laporan Pengurus

Pertanggung Jawaban Laporan Tahunan

03

Pencapaian Target 2023

Tinjauan Operasional

Kepesertaan

Perkembangan Total Iuran dan Pembayaran Manfaat Pensiun

Aset Neto

Komposisi Aset 2023

Pendapatan Investasi

Perhitungan Hasil Usaha

Pendanaan

Rencana Bisnis dan Realisasi Rencana Bisnis Tahun 2023

Hasil Nilai Wajar

Hasil Investasi Nilai Wajar

Rasio-rasio

04

Tata Kelola

Komitmen dan Perkembangan
Penerapan Tata Kelola DP CIMB
Niaga

Penilaian Kualitas Kebijakan
Manajemen Risiko dan Pengendalian
Internal



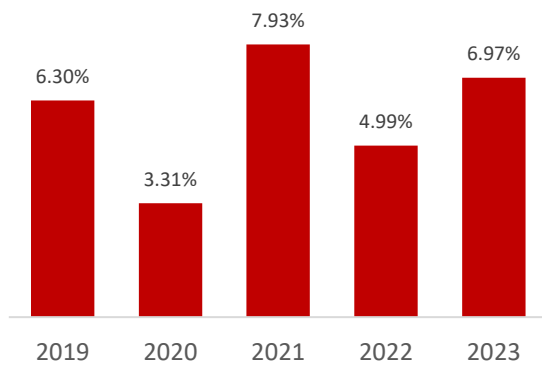
01

KINERJA 2023 Laporan Kinerja Dana Pensiun Bank CIMB Niaga Tahun 2023

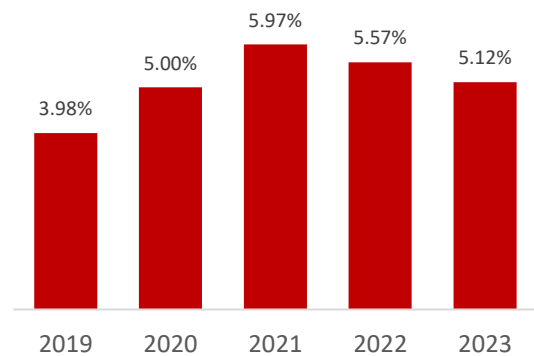
RASIO-RASIO KEUANGAN

| | TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|
| ROI (Realized + Unrealized) | | 6.97% | 4.99% | 7.93% | 3.31% | 6.30% |
| BOPO | | 5.12% | 5.57% | 5.97% | 5.00% | 3.98% |
| Bunga Teknis | | 8.00% | 8.25% | 8.50% | 8.75% | 9.00% |
| Rasio Solvabilitas | | 96.52% | 96.18% | 96.97% | 97.10% | 112.22% |
| Rasio Kecukupan Dana | | 87.45% | 86.66% | 86.95% | 86.53% | 99.81% |

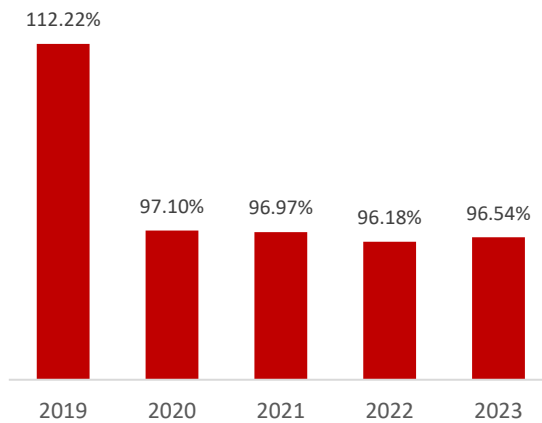
Return on Investment (ROI)



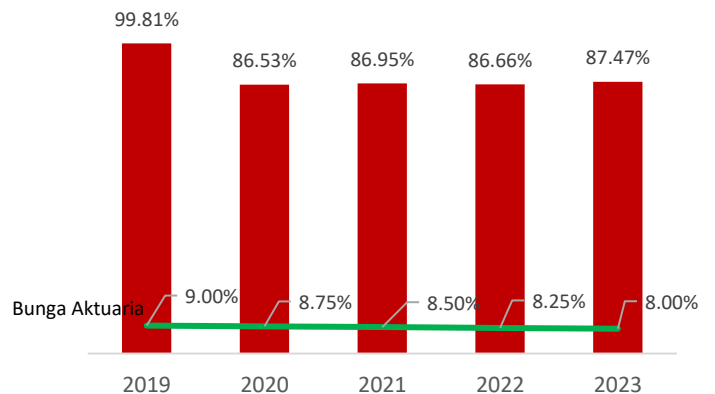
BOPO



Rasio Solvabilitas



Rasio Pendanaan



LAPORAN ASET NETO

Dalam Jutaan Rupiah

| | TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| ASET | | | | | | | | |
| INVESTASI (Nilai Wajar) | | | | | | | | |
| Surat Berharga Negara | | 189,538 | 188,500 | 169,996 | 195,968 | 170,756 | 0.55% | 2.11% |
| Tabungan | | 396 | 3,316 | 3,020 | 5,506 | 1,771 | -88.07% | -25.90% |
| Deposito On Call | | 5,140 | 3,792 | 1,000 | 3,400 | 4,300 | 35.55% | 3.63% |
| Deposito Berjangka | | 2,000 | 5,100 | 11,050 | - | 1,900 | -60.78% | 1.03% |
| Saham | | 113,913 | 107,188 | 92,328 | 91,992 | 97,791 | 6.27% | 3.10% |
| Obligasi | | 24,884 | 14,225 | 26,649 | 22,379 | 40,960 | 74.93% | -9.49% |
| Sukuk | | - | - | 2,069 | 2,130 | 2,135 | | |
| Reksa Dana | | 12,110 | 25,308 | 44,754 | 36,788 | 115,282 | -52.15% | -36.28% |
| Penempatan Langsung pada Saham | | 163,831 | 163,831 | 163,831 | 150,965 | 150,965 | 0.00% | 1.65% |
| Tanah dan Bangunan | | 15,354 | 15,354 | 15,354 | 17,012 | 17,012 | 0.00% | -2.03% |
| Total Investasi | | 527,164 | 526,613 | 530,051 | 526,140 | 602,872 | 0.10% | -2.65% |
| ASET LANCAR DILUAR INVESTASI | | | | | | | | |
| Kas dan Bank | | 693 | 481 | 2,249 | 1,044 | 1,404 | 44.21% | -13.16% |
| Piutang luran : | | - | - | - | - | - | | |
| - luran Normal Pemberi Kerja | | - | - | - | - | - | | |
| - luran Normal Peserta | | - | - | - | - | - | | |
| - luran Tambahan | | - | - | - | - | - | | |
| Piutang Bunga Keterlambatan luran | | - | - | - | - | - | | |
| Beban Dibayar Dimuka | | - | 5 | 0 | 13,230 | 13,231 | -100.00% | -100.00% |
| Piutang Investasi | | - | - | - | - | 0 | | |
| Piutang Hasil Investasi | | 4,697 | 4,643 | 3,393 | 4,031 | 4,337 | 1.16% | 1.61% |
| Piutang Lain-lain | | - | - | - | - | - | | |
| Total Aset Lancar Diluar Investasi | | ,390 | 5,129 | 5,642 | 18,305 | 18,972 | 5.09% | -22.25% |
| ASET OPERASIONAL (Nilai Buku) | | | | | | | | |
| Kendaraan | | - | - | - | - | - | | |
| Perangkat Komputer | | 7 | 6 | 15 | 15 | 22 | 5.49% | -21.25% |
| Peralatan Kantor | | - | 0 | 1 | 2 | 3 | -100.00% | -100.00% |
| Aktiva Operasional Lain | | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Total Aset Operasional | | 7 | 7 | 16 | 17 | 25 | 4.28% | -23.06% |
| ASET LAIN-LAIN | | | | | | | | |
| Aktiva Lain-lain | | 13,229 | 13,229 | 13,229 | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Amortisasi Aktiva Lain-lain | | (538) | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Total Aset Lain-lain | | 12,692 | 13,229 | 13,229 | - | - | -4.06% | |
| ASET TERSEDIA | | 545,253 | 544,979 | 548,938 | 544,461 | 621,869 | 0.05% | -2.60% |
| LIABILITAS | | | | | | | | |
| LIABILITAS DI LUAR NILAI KINI | | | | | | | | |
| AKTUARIAL | | | | | | | | |
| Utang Manfaat Pensiun Jatuh Tempo | | 9,276 | 6,612 | 6,743 | 5,254 | 4,205 | 40.28% | 17.14% |
| Utang Investasi | | - | - | 265 | 640 | - | | |
| Pendapatan Diterima Dimuka | | - | - | - | - | - | | |
| Beban Yang Masih Harus Dibayar | | 1,774 | 1,904 | 1,878 | 1,886 | 1,888 | -6.81% | -1.23% |
| Liabilitas Lain | | 230 | 374 | 456 | 286 | 814 | -38.67% | -22.36% |
| Total Liabilitas di Luar Nilai Kini Aktuarial | | 11,280 | 8,891 | 9,341 | 8,066 | 6,906 | 26.87% | 10.31% |
| ASET NETO | | 533,974 | 536,088 | 539,597 | 536,395 | 614,962 | -0.39% | -2.78% |

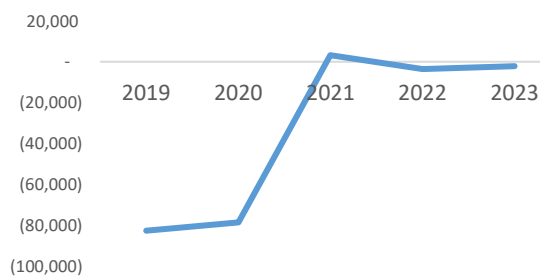
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO

Dalam jutaan Rupiah

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------|-------------------|
| PENAMBAHAN | | | | | | | |
| Pendapatan Investasi | | | | | | | |
| Bunga/Bagi Hasil | 14,717 | 15,522 | 14,997 | 15,922 | 19,701 | -5.18% | -5.67% |
| Dividen | 16,221 | 11,860 | 9,903 | 7,923 | 8,619 | 36.76% | 13.48% |
| Sewa | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Laba (Rugi) Pelepasan Investasi | 10,361 | 11,439 | 7,547 | 15,415 | 21,187 | -9.42% | -13.33% |
| Pendapatan Investasi Lain | 153 | 216 | 270 | 72 | 383 | -29.28% | -16.84% |
| Total Pendapatan Investasi | 41,451 | 39,036 | 32,717 | 39,332 | 49,891 | 6.19% | -3.64% |
| Peningkatan (Penurunan) Nilai Investasi | | | | | | | |
| luran Jatuh Tempo | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| luran Normal Pemberi Kerja | 10,082 | 10,466 | 10,868 | 10,769 | 14,170 | -3.67% | -6.58% |
| luran Normal Peserta | 3,270 | 3,234 | 3,615 | 5,117 | 5,708 | 1.12% | -10.54% |
| luran Tambahan | 26,769 | 29,840 | 28,996 | 231 | 63 | -10.29% | 235.47% |
| Pendapatan Diluar Investasi | 17 | 14 | 63 | 5 | 140 | 27.19% | -34.07% |
| Pengalihan Dana dari Dana Pensiun Lain | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Jumlah Penambahan | 79,635 | 72,990 | 86,652 | 35,851 | 65,110 | 9.10% | 4.11% |
| PENGURANGAN | | | | | | | |
| Beban Investasi | 2,637 | 2,761 | 2,495 | 2,611 | 3,192 | -4.46% | -3.75% |
| Beban Operasional | 2,125 | 2,176 | 1,957 | 1,969 | 1,989 | -2.36% | 1.33% |
| Beban di Luar Investasi dan Operasional | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Manfaat Pensiun | 76,501 | 70,945 | 78,073 | 101,684 | 135,760 | 7.83% | -10.84% |
| Pajak Penghasilan | - | - | - | 1,101 | 1,178 | 0.00% | -100.00% |
| Pengalihan Dana ke Dana Pensiun Lain | 486 | 619 | 924 | 7,054 | 5,601 | -21.45% | -38.67% |
| Jumlah Pengurangan | 81,749 | 76,500 | 83,450 | 114,418 | 147,720 | 6.86% | -11.16% |
| KENAIKAN (PENURUNAN) ASET NETO | (2,114) | (3,509) | 3,202 | 78,567 | (82,610) | -39.75% | -51.96% |
| ASET NETO AWAL PERIODE | 536,088 | 539,597 | 536,395 | 614,962 | 697,573 | -0.65% | -5.13% |
| ASET NETO AKHIR PERIODE | 533,974 | 536,088 | 539,597 | 536,395 | 614,962 | -0.39% | -2.78% |

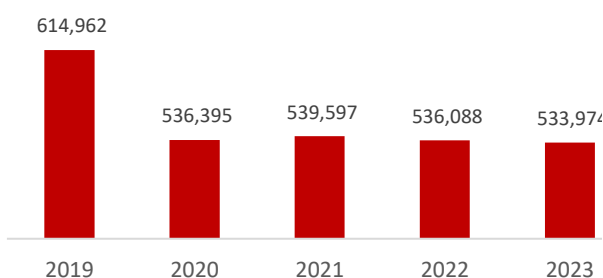
KENAIKAN (PENURUNAN) ASET NETO

Dalam Jutaan Rupiah



ASET NETO AKHIR PERIODE

Dalam Jutaan Rupiah



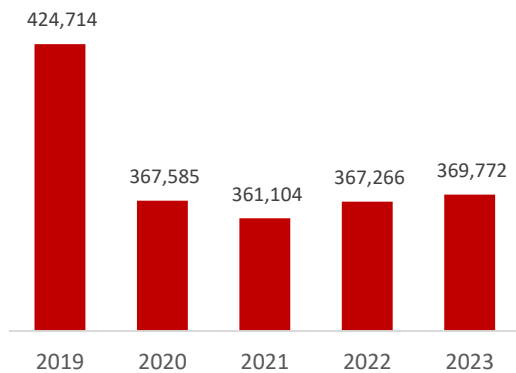
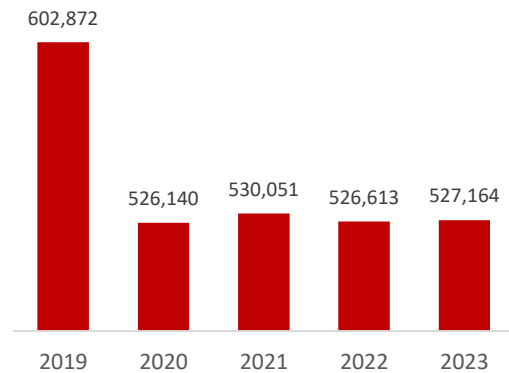
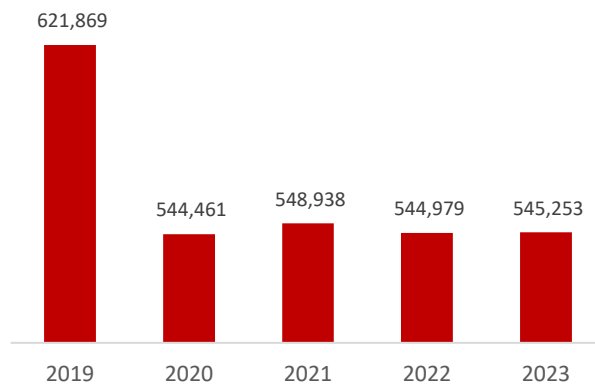
LAPORAN NERACA

(dlm jutaan Rupiah)

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| ASET | | | | | | | |
| INVESTASI (Nilai Historis) | | | | | | | |
| Surat Berharga Negara | 186,344 | 189,154 | 164,681 | 182,978 | 166,833 | -1.49% | 2.24% |
| Tabungan | 396 | 3,316 | 3,020 | 5,506 | 1,771 | -88.07% | -25.90% |
| Deposito On Call | 5,140 | 3,792 | 1,000 | 3,400 | 4,300 | 35.55% | 3.63% |
| Deposito Berjangka | 2,000 | 5,100 | 11,050 | - | 1,900 | -60.78% | 1.03% |
| Saham | 93,038 | 84,669 | 70,630 | 72,268 | 72,718 | 9.88% | 5.05% |
| Obligasi | 25,084 | 14,218 | 25,801 | 21,634 | 39,713 | 76.42% | -8.78% |
| Sukuk | - | - | 2,000 | 2,000 | 2,000 | - | -100.00% |
| Unit Penyertaan Reksadana | 9,122 | 17,740 | 33,015 | 29,263 | 84,313 | -48.58% | -35.90% |
| Penempatan Langsung pada Saham | 39,836 | 39,836 | 39,836 | 39,836 | 39,836 | 0.00% | 0.00% |
| Tanah dan Bangunan | 12,589 | 12,589 | 12,589 | 12,589 | 12,589 | 0.00% | 0.00% |
| Akumulasi Penyusutan Bangunan | (3,777) | (3,147) | (2,518) | (1,888) | (1,259) | 20.00% | 24.57% |
| Total Investasi | 369,772 | 367,266 | 361,104 | 367,585 | 424,714 | 0.68% | -2.73% |
| Selisih Penilaian Investasi | 157,392 | 159,347 | 168,947 | 158,555 | 178,157 | -1.23% | -2.45% |
| ASET LANCAR DILUAR INVESTASI | | | | | | | |
| Kas dan Bank | 693 | 481 | 2,249 | 1,044 | 1,404 | 44.21% | -13.16% |
| Piutang luran : | - | - | - | - | - | - | - |
| - luran Normal Pemberi Kerja | - | - | - | - | - | - | - |
| - luran Normal Peserta | - | - | - | - | - | - | - |
| - luran Tambahan | - | - | - | - | - | - | - |
| Piutang Bunga Keterlambatan luran | - | - | - | - | - | - | - |
| Beban Dibayar Dimuka | - | 5 | 0 | 13,230 | 13,231 | -100.00% | -100.00% |
| Piutang Investasi | - | - | - | - | 0 | - | -100.00% |
| Piutang Hasil Investasi | 4,697 | 4,643 | 3,393 | 4,031 | 4,337 | 1.16% | 1.61% |
| Piutang Lain-lain | - | - | - | - | - | - | - |
| Total Aset Lancar Diluar Investasi | 5,390 | 5,129 | 5,642 | 18,305 | 18,972 | 5.09% | -22.25% |
| ASET OPERASIONAL | | | | | | | |
| Tanah dan Bangunan | - | - | - | - | - | - | - |
| Kendaraan | 145 | 145 | 145 | 145 | 145 | 0.00% | 0.00% |
| Perangkat Komputer | 108 | 105 | 105 | 97 | 97 | 3.33% | 2.20% |
| Peralatan Kantor | 62 | 62 | 62 | 62 | 62 | 0.00% | 0.00% |
| Aktiva Operasional Lain | - | - | - | - | - | - | - |
| Akumulasi Penyusutan | (309) | (306) | (297) | (288) | (280) | 1.05% | 2.03% |
| Total Aset Operasional | 7 | 7 | 16 | 17 | 25 | 4.28% | -23.06% |
| ASET LAIN-LAIN | | | | | | | |
| Aktiva Lain-lain | 13,229 | 13,229 | 13,229 | - | - | 0.00% | - |
| Amortisasi Aktiva Lain-lain | (538) | - | - | - | - | - | - |
| Total Aset Lain-lain | 12,692 | 13,229 | 13,229 | - | - | -4.06% | - |
| TOTAL ASET | 545,253 | 544,979 | 548,938 | 544,461 | 621,869 | 0.05% | -2.60% |

NERACA*(dlm jutaan Rupiah)*

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| LIABILITAS | | | | | | | |
| Nilai Kini Aktuarial | 595,961 | 603,379 | 605,375 | 619,878 | 616,128 | -1.23% | -0.66% |
| Selisih Nilai Kini Aktuarial | (61,987) | (67,291) | (65,778) | (83,483) | (1,166) | -7.88% | 121.38% |
| LIABILITAS DI LUAR NILAI KINI AKTUARIAL | | | | | | | |
| Utang Manfaat Pensiun Jatuh Tempo | 9,276 | 6,612 | 6,743 | 5,254 | 4,205 | 40.28% | 17.14% |
| Utang Investasi | - | - | 265 | 640 | - | - | - |
| Pendapatan Diterima Dimuka | - | - | - | - | - | - | - |
| Beban Yang Masih Harus Dibayar | 1,774 | 1,904 | 1,878 | 1,886 | 1,888 | -6.81% | -1.23% |
| Liabilitas Lain | 230 | 374 | 456 | 286 | 814 | -38.67% | -22.36% |
| Total Liabilitas di Luar Nilai Kini Aktuarial | 11,280 | 8,891 | 9,341 | 8,066 | 6,906 | 26.87% | 10.31% |
| Total Liabilitas | 545,253 | 544,979 | 548,938 | 544,461 | 621,869 | 0.05% | -2.60% |

ASET INVESTASI HARGA PEROLEHAN*Dalam Jutaan Rupiah***ASET INVESTASI (NILAI WAJAR)***Dalam Jutaan Rupiah***JUMLAH ASET/ LIABILITAS***Dalam Jutaan Rupiah*

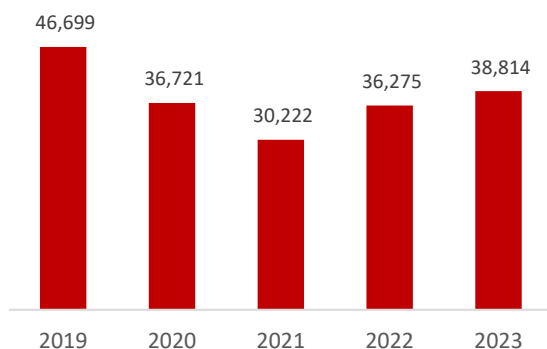
LAPORAN HASIL USAHA

Dalam jutaan Rupiah

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------|
| PENDAPATAN INVESTASI | | | | | | | |
| Bunga/Bagi Hasil | 14,717 | 15,522 | 14,997 | 15,922 | 19,701 | -5.18% | -5.67% |
| Dividen | 16,221 | 11,860 | 9,903 | 7,923 | 8,619 | 36.76% | 13.48% |
| Sewa | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Laba (Rugi) Pelepasan Investasi | 10,361 | 11,439 | 7,547 | 15,415 | 21,187 | -9.42% | -13.33% |
| Pendapatan Investasi Lain | 153 | 216 | 270 | 72 | 383 | -29.28% | -16.84% |
| Total Pendapatan Investasi | 41,451 | 39,036 | 32,717 | 39,332 | 49,891 | 6.19% | -3.64% |
| BEBAN INVESTASI | | | | | | | |
| Biaya Transaksi | 165 | 140 | 111 | 100 | 292 | 17.99% | -10.79% |
| Biaya Pemeliharaan Tanah & Bangunan | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Biaya Penyusutan Bangunan | 629 | 629 | 629 | 629 | 629 | 0.00% | 0.00% |
| Biaya Manajer Investasi | 1,293 | 1,437 | 1,245 | 1,331 | 1,593 | -10.01% | -4.08% |
| Biaya Investasi Lain | 550 | 555 | 509 | 551 | 678 | -0.83% | -4.10% |
| Total Beban Investasi | 2,637 | 2,761 | 2,495 | 2,611 | 3,192 | -4.46% | -3.75% |
| HASIL USAHA INVESTASI | 38,814 | 36,275 | 30,222 | 36,721 | 46,699 | 7.00% | -3.63% |
| BEBAN OPERASIONAL | | | | | | | |
| Gaji Karyawan, Pengurus & Dewas | 1,390 | 1,502 | 1,240 | 1,224 | 1,215 | -7.49% | 2.72% |
| Beban Kantor | 461 | 415 | 364 | 438 | 437 | 11.20% | 1.07% |
| Beban Pemeliharaan | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Beban Penyusutan | 3 | 9 | 9 | 8 | 9 | -64.86% | -17.97% |
| Beban Jasa Pihak ketiga | 151 | 148 | 239 | 189 | 229 | 1.86% | -7.98% |
| Beban Operasional Lain | 120 | 102 | 106 | 109 | 99 | 17.64% | 3.85% |
| Total Beban Operasional | 2,125 | 2,176 | 1,957 | 1,969 | 1,989 | -2.36% | 1.33% |
| PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN | | | | | | | |
| Bunga Keterlambatan Iuran | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Laba (Rugi) Penjualan Aset Operasional | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Laba (Rugi) Penjualan Aset Lain-lain | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Pendapatan Lain Diluar Investasi | 17 | 14 | 63 | 5 | 140 | 27.19% | -34.07% |
| Beban Lain Diluar Investasi dan Operasional | - | - | - | - | - | 0.00% | 0.00% |
| Total Pendapatan & Beban Lain2 | 17 | 14 | 63 | 5 | 140 | 27.19% | -34.07% |
| HASIL USAHA SEBELUM PAJAK | 36,707 | 34,113 | 28,327 | 34,758 | 44,849 | 7.60% | -3.93% |
| PAJAK PENGHASILAN | - | - | - | 1,101 | 1,178 | 0.00% | -100.00% |
| HASIL USAHA SETELAH PAJAK | 36,707 | 34,113 | 28,327 | 33,657 | 43,671 | 7.60% | -3.41% |

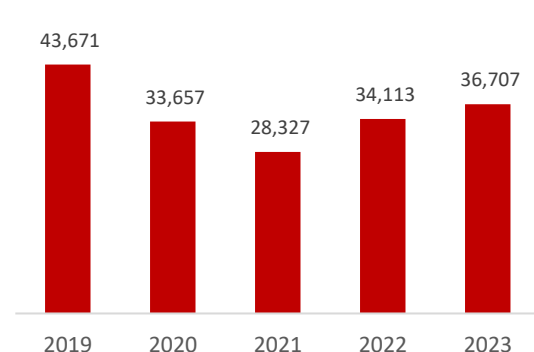
HASIL USAHA INVESTASI

Dalam Jutaan Rupiah



HASIL USAHA SETELAH PAJAK

Dalam Jutaan Rupiah



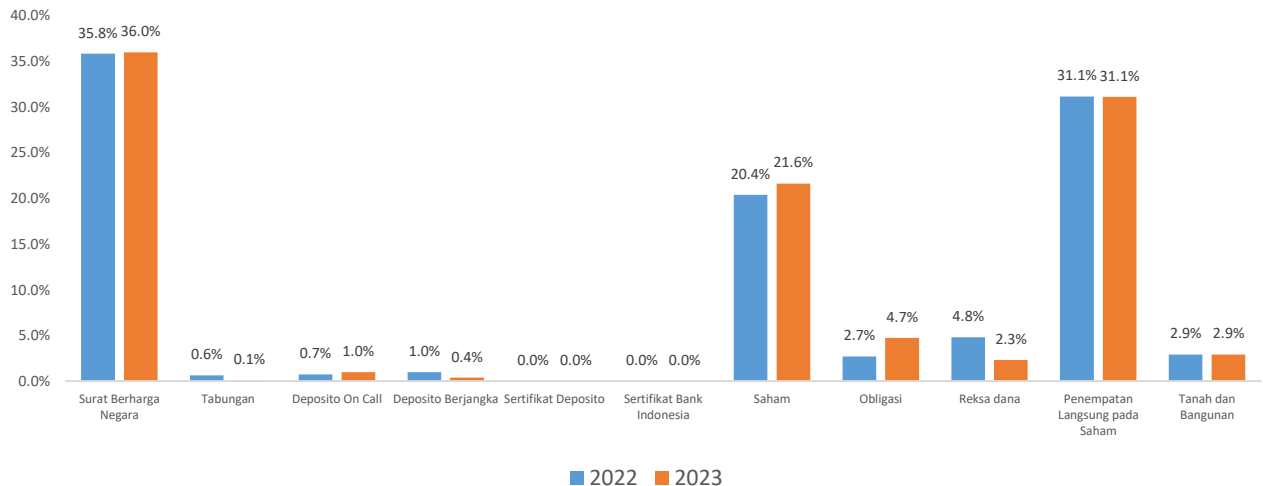
Kinerja 2023 Ikhtisar Keuangan Penting

LAPORAN INVESTASI NILAI WAJAR

Dalam Jutaan Rupiah

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| INVESTASI (Nilai Wajar) | | | | | | | |
| Surat Berharga Negara | 189,538 | 188,500 | 169,996 | 195,968 | 170,756 | 0.55% | 2.11% |
| Tabungan | 396 | 3,316 | 3,020 | 5,506 | 1,771 | -88.07% | -25.90% |
| Deposito On Call | 5,140 | 3,792 | 1,000 | 3,400 | 4,300 | 35.55% | 3.63% |
| Deposito Berjangka | 2,000 | 5,100 | 11,050 | - | 1,900 | -60.78% | 1.03% |
| Saham | 113,913 | 107,188 | 92,328 | 91,992 | 97,791 | 6.27% | 3.10% |
| Obligasi | 24,884 | 14,225 | 26,649 | 22,379 | 40,960 | 74.93% | -9.49% |
| Sukuk | - | - | 2,069 | 2,130 | 2,135 | | |
| Reksa Dana | 12,110 | 25,308 | 44,754 | 36,788 | 115,282 | -52.15% | -36.28% |
| Penempatan Langsung pada Saham | 163,831 | 163,831 | 163,831 | 150,965 | 150,965 | 0.00% | 1.65% |
| Tanah dan Bangunan | 15,354 | 15,354 | 15,354 | 17,012 | 17,012 | 0.00% | -2.03% |
| Total Investasi | 527,164 | 526,613 | 530,051 | 526,140 | 602,872 | 0.10% | -2.65% |

PERBANDINGAN PORTOFOLIO INVESTASI 2022 - 2023



Portofolio investasi tahun 2023 mengalami beberapa perubahan alokasi diantaranya :

- Kenaikan alokasi surat berharga negara,
- Kenaikan alokasi investasi pada saham,
- Kenaikan alokasi investasi pada obligasi korporasi,
- Penurunan alokasi investasi pada reksadana

Portofolio investasi dikelola secara Kontrak Pengelolaan Dana (KPD) oleh Manajer Investasi. Di awal tahun 2023 portofolio investasi masih dikelola oleh 3 Manajer Investasi yaitu: Schroders Manajemen Indonesia, Manulife Asset Management Indonesia dan FWD Asset Manajemen. Namun berdasarkan hasil review yang cukup mendalam, Pengurus memutuskan untuk mengakhiri kerjasama dengan FWD Asset Management, sehingga mulai pertengahan tahun 2023 portofolio investasi hanya dikelola oleh 2 Manajer Investasi yaitu : Schroders Manajemen Indonesia dan Manulife Asset Management Indonesia.

RASIO PENDANAAN

Rasio Pendanaan DP CIMB Niaga terlihat dari Rasio Solvabilitas dan Rasio Kecukupan Dana. Rasio Solvabilitas yaitu perbandingan Kekayaan untuk Pendanaan dari Liabilitas Solvabilitas, sedangkan Rasio Kecukupan Dana yaitu perbandingan Kekayaan untuk Pendaan dari Nilai Kini Aktuarial.

Dalam Jutaan Rupiah

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------|-------------------|
| Kekayaan untuk pendanaan | 521,282 | 522,859 | 526,368 | 536,395 | 614,962 | -0.33% | -3.25% |
| Liabilitas Solvabilitas | 539,944 | 543,607 | 542,825 | 552,443 | 547,995 | -0.67% | -0.30% |
| Nilai Kini Aktuarial | 595,961 | 603,379 | 605,375 | 619,878 | 616,128 | -1.23% | -0.66% |
| Rasio Solvabilitas | 96.54% | 96.18% | 96.97% | 97.10% | 112.22% | 0.33% | -2.96% |
| Rasio Kecukupan Dana | 87.47% | 86.66% | 86.95% | 86.53% | 99.81% | 0.79% | -2.61% |

0.33%

Kenaikan Rasio Kecukupan Dana

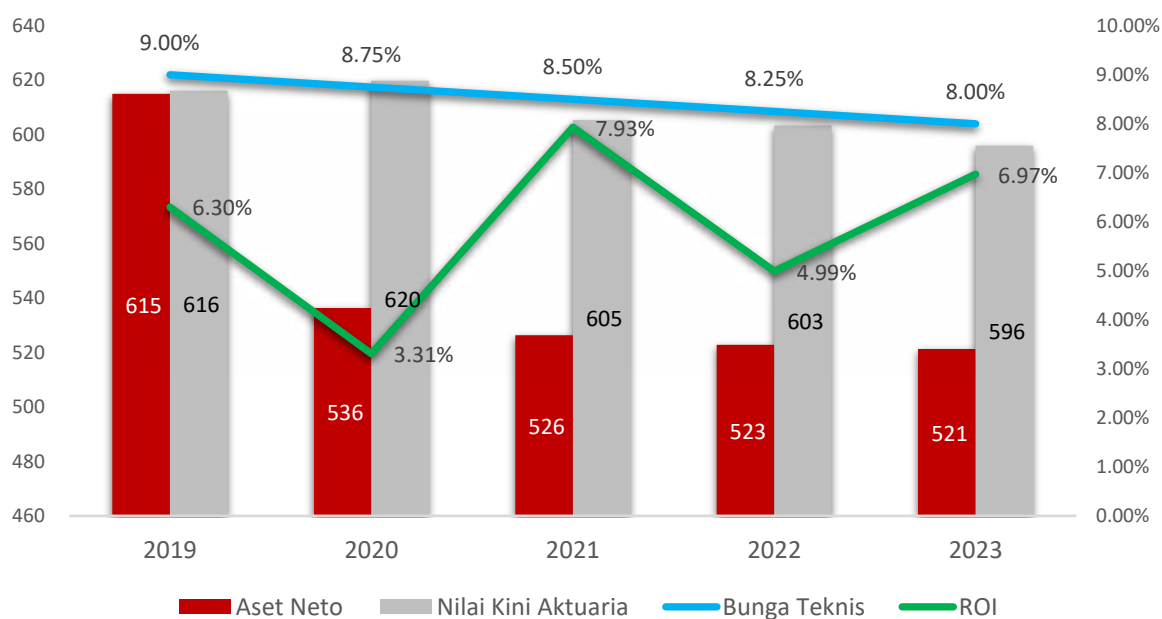
0.79%

Kenaikan Rasio Solvabilitas

Rasio Kecukupan Dana mengalami kenaikan sebesar 0.33%, dan Rasio Solvabilitas mengalami kenaikan 0.79% di tahun 2023. Kenaikan Rasio Kecukupan Dana dan Rasio Solvabilitas ini disusun berdasarkan bunga teknis pada 8.00%. Bunga teknis diturunkan secara bertahap 0.25% dari 9.00% sejak tahun 2019.

Kenaikan Rasio Kecukupan Dana dan Rasio Solvabilitas disebabkan oleh ROI yang tidak mencapai sebesar bunga teknis.

PERBANDINGAN KEKAYAAN PENDANAAN, LIABILITAS, BUNGA AKTUARIA DAN ROI





02

LAPORAN MANAJEMEN Laporan Kinerja Dana Pensiun Bank CIMB Niaga Tahun 2023

LAPORAN DEWAN PENGAWAS DANA PENSIUN BANK CIMB NIAGA

Berdasarkan pengawasan kegiatan Dana Pensiun tahun 2023, berikut disampaikan Laporan Hasil Pengawasan Dana Pensiun sebagai berikut :

1. Pengelolaan Dana Pensiun telah dilakukan sesuai dengan ketentuan dalam Undang-Undang Dana Pensiun dan Peraturan Dana Pensiun Bank CIMB Niaga.
2. Pelaporan ke regulator yang terdiri dari Laporan Keuangan, Investasi dan Teknis telah dilaporkan sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan dan tidak ada denda keterlambatan.
3. Komposisi investasi secara umum tidak menyimpang dari Arahan Investasi Dana Pensiun Bank CIMB Niaga maupun Peraturan Otoritas Jasa Keuangan kecuali pada Penyertaan Langsung pada Saham sebesar 31.08% dikarenakan kenaikan nilai pasar dari hasil appraisal independen dan bukan karena *cash injection* pada Penyertaan Langsung. Hal ini mengacu pada Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.19/SEOJK.05/2019 Tentang investasi Penyertaan Langsung Dana Pensiun BAB III No. 3 yaitu : “*Dalam hal investasi penyertaan langsung di Indonesia melebihi 15% dari jumlah investasi Dana Pensiun karena peningkatan nilai penyertaan langsung yang berasal dari dividen saham dan/atau kenaikan nilai pasar, tidak termasuk dalam ketentuan batasan investasi penyertaan langsung*”.
4. Total asset neto menurun 0.39% menjadi sebesar Rp.533 milyar yang digunakan untuk pembayaran manfaat pensiun.
5. Total pendapatan investasi meningkat sebesar 6.19% menjadi Rp. 41 milyar, karena peningkatan dividen sehingga hasil usaha meningkat sebesar 7.6% menjadi Rp34,1 milyar dibandingkan tahun sebelumnya.
6. Total iuran yang diterima Dana Pensiun dari Pemberi Kerja selama tahun 2023 sebesar Rp. 40,1 milyar,- menurun 7.85% dibandingkan tahun sebelumnya.
7. Total pembayaran manfaat pensiun di tahun 2023 sebesar Rp.76,9 Milyar,- yang dibayarkan kepada 429 peserta/pensiunan yang berhak (pensiun normal pensiun dipercepat, pensiun cacat dan pensiun ditunda).
8. Rasio Solvabilitas sebesar 96.54% dan Rasio Pendanaan sebesar 87.47% dan berada pada Kualitas Pendanaan Tingkat 3..
9. Return on Investment (ROI) di tahun 2023 sebesar 6.97% atau jauh lebih kecil dibandingkan tingkat bunga aktuaris tahun 2023 sebesar 8.00%.
10. Terdapat investasi dengan selisih penilaian investasi (SPI) negative diatas 30% atas 13 saham sebagai berikut: BBYB, INCO, GOTO, MLBI, SRTG, ARTO, BUKA, BMHS, DMMX, MCAS, NFCX, PGAS, UNVR.
11. Melakukan pengawasan Dana Pensiun dengan melakukan meeting antara Dewan Pengawas dan Pengurus sebanyak 3 kali dan dengan Manajer Investasi secara kuartalan di tahun 2023.
12. Peserta Dana Pensiun per 31 Desember 2023 sebagai berikut :

| Jenis Peserta | 2023 | | Total 2023 | 2022 | | Total 2022 | Variance |
|---------------|-----------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|-----------------|
| | Program | | | Program | | | |
| | Lama | Baru | | Lama | Baru | | |
| Aktif | | 584 | 584 | 4 | 633 | 637 | (9.08%) |
| Pensiun Tunda | 84 | 343 | 427 | 91 | 399 | 490 | (14.75%) |
| Pensiunan | 15 | 273 | 288 | 17 | 301 | 318 | (10.42%) |
| Total | 99 | 1.200 | 1.299 | 112 | 1.333 | 1.445 | (11.24%) |

13. Melakukan upaya untuk meningkatkan kualitas pendanaan sehingga sekurang-kurangnya menjadi tingkat 2.

Sementara hal yang perlu segera ditindaklanjuti adalah :

1. Melakukan upaya untuk meningkatkan kualitas pendanaan sehingga sekurang-kurangnya menjadi tingkat 2
2. Melakukan pembaharuan atas Peraturan Dana Pensiun
3. Penunjukan internal audit yang menjalankan fungsi internal audit di Dana Pensiun
4. Penurunan jumlah pensiun Tunda

Demikian Laporan Tahunan Hasil Pengawasan Dana Pensiun Bank CIMB Niaga tahun 2023 disampaikan.

Dewan Pengawas mengucapkan selamat dan terima kasih kepada Pengurus atas usaha dan kerja keras yang telah dilakukan selama tahun 2023 dan berharap Pengurus dapat meningkatkan kinerjanya didalam merealisasikan rencana bisnis di tahun-tahun mendatang.

Jakarta, 30 April 2024

Dewan Pengawas DP Bank CIMB Niaga



Abdul Azip
Anggota



Ria Yohanita
Ketua



DANA PENSIUN BANK CIMB NIAGA

LEMBAR PENGESAHAN

No. 045/128/DWN/DP/2024 Tanggal 30 April 2024

Laporan Tahunan Hasil Pengawasan Tahun 2023

Dana Pensiun Bank CIMB Niaga

| Direktur PT Bank CIMB Niaga Tbk Selaku Wakil Pendiri Dana Pensiun Bank CIMB Niaga | |
|--|--|
|  |  |
| Joni Raini Direktur | Lee Kai Kwong Direktur |

LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN PENGURUS

Yang terhormat Pendiri, Dewan Pengawas, Peserta, dan Pemangku kepentingan Dana Pensiun Bank CIMB Niaga (DPCN)

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga DPCN dapat melampaui tahun 2023 yang penuh tantangan dengan kinerja yang cukup baik. Dengan ini kami sampaikan Laporan Tahunan DPCN untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 serta Laporan Keuangan yang telah diaudit. Tidak lupa kami juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Pendiri, Dewan Pengawas, Peserta, dan Pemangku kepentingan DPCN yang telah memberikan kontribusi terbaiknya dan saran serta rekomendasi terbaik untuk mewujudkan tata kelola dana pensiun yang baik.

Dalam kesempatan ini, Manajemen DPCN menyampaikan beberapa indikator dalam laporan tahunan ini sebagai gambaran tentang pencapaian kinerja tahun 2023, sekaligus menjadi bagian dari laporan pertanggungjawaban DPCN yaitu sebagai berikut:

Kinerja Tahun 2023**1. Kepesertaan**

Posisi 31 Desember 2023, jumlah peserta Aktif DPCN mengalami penurunan 53 orang, dari tahun sebelumnya 637 orang menjadi 584 orang. Adapun jumlah penerima manfaat pensiun bulanan mengalami penurunan 30 orang, dari semula 318 orang menjadi 288 orang. Sementara peserta pensiun ditunda mengalami penurunan 63 orang, dari semula 490 orang menjadi 427 orang. Sepanjang tahun 2023, realisasi pembayaran manfaat pensiun mencapai Rp.76,987 milyar atau mengalami kenaikan 3.19% dibandingkan dengan Rencana Bisnis tahun 2023 sebesar Rp.79,44 miliar dan jika dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 mengalami kenaikan 7.58%.

2. Penerimaan Iuran

Total realisasi penerimaan iuran Normal dari Peserta Aktif pada tahun 2023 adalah sebesar Rp.3,270 miliar atau setara dengan 111% dari Rencana Bisnis tahun 2023 sebesar Rp.2,953 miliar. Sedangkan iuran normal dari Pemberi Kerja pada tahun 2023 sebesar Rp.10,082 miliar atau 1.05% dari Rencana Bisnis, sementara iuran tambahan sebesar Rp.26,769 miliar atau setara 200% dari rencana bisnis tahun 2023. Kenaikan yang signifikan pada iuran Tambahan dikarenakan pada saat penyusunan rencana bisnis tidak menambahkan adanya iuran tambahan.

3. Aset Neto dan Kekayaan

Aset Neto pada dasarnya merupakan Aset Tersedia setelah dikurangi besarnya Liabilitas di Luar Nilai Kini Aktuaria. Adapun Aset Tersedia pada dasarnya terdiri dari Aset Investasi yang dihitung secara Nilai Wajar (sesuai aturan POJK untuk masing-masing jenis investasi), Aset Lancar Diluar Investasi – berupa iuran-iuran dan Aset Operasional, yaitu aset yang diperlukan untuk operasional kegiatan Dana Pensiun seperti kendaraan operasional, dan aset lain yang tidak terkait dengan kegiatan investasi. Adapun perbandingan realisasi Aset Neto terhadap Rencana Bisnis tahun 2023 adalah sebagai berikut :

| Keterangan (dalam jutaan Rupiah) | Rencana Bisnis 2023 | Realisasi 2023 | Realisasi 2022 | Realisasi 2023 vs Renbis 2023 | Realisasi 2022 vs Realisasi 2023 |
|--|------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| Total Aset Investasi | 512,545 | 527,164 | 526,613 | 102.85% | 100.10% |
| Total Aset Lancar di Luar Investasi | 4,010 | 5,390 | 5,129 | 134.41% | 105.09% |
| Total Aset Operasional | 20 | 7 | 7 | 33.73% | 104.28% |
| Aset Lain2 | 13,229 | 12,692 | 13,229 | 95.94% | 95.94% |
| Aset Tersedia | 529,805 | 545,253 | 544,979 | 102.92% | 100.05% |
| Total Liabilitas di Luar Nilai Aktuarial | 8,585 | 11,280 | 8,891 | 131.39% | 126.87% |
| Aset Neto | 521,220 | 533,973 | 536,088 | 102.45% | 99.91% |

Realisasi Aset Neto tahun 2023 mencapai 102.45% terhadap rencana bisnis tahun 2023, senilai Rp. 533,973 miliar, disebabkan meningkatnya realisasi surat berharga mencapai Rp.189,538 miliar atau 116.9% dari target rencana bisnis dan obligasi korporasi mencapai Rp. 24,883 miliar atau 182.1% terhadap rencana bisnis. Namun jika dibandingkan dengan realisasi Aset Neto tahun 2023 terhadap tahun 2022 mengalami penurunan hanya tercapai 99.91% dari realisasi tahun 2022.

4. Pendapatan Investasi

Pendapatan investasi tahun 2023 mencapai sebesar Rp.41,451 miliar atau 105.03% dari rencana bisnis. Kontribusi terbesar berasal dari pendapatan bunga obligasi surat berharga negara, deviden saham pasar modal dan pernyataan langsung pada anak perusahaan. Laba pelepasan investasi selain digunakan untuk pemenuhan pembayaran manfaat pensiun, juga untuk meningkatkan aset neto.

5. Realisasi Biaya Operasional

Biaya Operasional pada dasarnya dipergunakan untuk menunjang aktifitas DPCN, biaya ini mencakup gaji/honor pengurus, komite pemantau risiko dan karyawan, beban kantor, beban pemeliharaan, beban jasa pihak ketiga dan biaya operasional lain. Total realisasi Biaya Operasional tahun 2023 adalah Rp.2,125 miliar atau 93.61% dari Rencana Bisnis pada tahun 2023 adalah sebesar Rp.2,270 miliar, dengan tingkat realisasi BOPO sebesar 5.12% atau meningkat 0.45% jika dibandingkan dengan realisasi BOPO tahun 2022. DPCN dapat menjaga realisasi Biaya Operasional secara efisien.

6. Realisasi Biaya Investasi

Total realisasi biaya investasi tahun 2023 adalah Rp.2,637 miliar atau 102.01% dari rencana bisnis tahun 2023 yang sebesar Rp.2,585 miliar. Kenaikan ini dikarenakan manajer investasi yang aktif melakukan trading agar mendapatkan hasil investasi yang optimal.

7. Rasio-rasio Keuangan

Realisasi Rasio Kecukupan Dana (RKD) pada tahun 2023 adalah sebesar 87.45% sedangkan target Rencana Bisnis Tahun 2023 sebesar 77.88%. Realisasi RKD tahun 2023 lebih tinggi dari Rencana Bisnis Tahun 2023 dikarenakan Angka Nilai Kini Aktuarial menggunakan angka proyeksi Laporan Aktuarial posisi per 31 Desember 2022. Nilai Kini Aktuarial disusun berdasarkan bunga teknis 8.00% yang diturunkan 0.25% dari 8.25%.

8. Pencapaian KPI

Realisasi KPI Aset Neto pada tahun 2023 dibandingkan dengan Rencana Bisnis Tahun 2023 menghasilkan sebesar 102.45%. Pencapaian tersebut disebabkan oleh hasil investasi berupa kupon Surat Berharga Negara dan deviden saham pasar modal maupun penyertaan langsung di-reinvest kembali pada jenis investasi di pasar modal.

Realisasi KPI Hasil Usaha pada tahun 2023 dibandingkan dengan Rencana Bisnis Tahun 2023 menghasilkan sebesar 106.01%, dengan pengelolaan beban operasional oleh DPCN yang lebih rendah dari rencana bisnis tahun 2023.

Pengkinian pedoman DPCN diantaranya; Pedoman Tata Kelola, Kode Etik dan Perilaku, Prosedur operasi pemenuhan kebutuhan dana, Pedoman Akutansi Dana Pensiun Bank CIMB Niaga, Pedoman Pengendalian Internal.

Penyampaian pelaporan berkala ke Otoritas Jasa Keuangan diantaranya :

- Laporan Bulanan Dana Pensiun Bank CIMB Niaga tahun 2023
- Hasil audit KAP atas Laporan Keuangan tahun buku 2023
- Laporan Teknis tahun 2023
- Laporan Penilaian Tingkat Risiko Tahun 2023

9. Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Upaya peningkatan dan optimalisasi pengelolaan SDM tahun 2023 dan untuk memenuhi ketentuan OJK dilakukan melalui perubahan Organisasi, yaitu pembentukan Komite Pemantau Risiko (KIPER), pembentukan Fungsi Manajemen Risiko dan Kepatuhan serta Fungsi Perlindungan Konsumen dan Pengaduan Konsumen, sementara untuk penunjukan petugas pada Fungsi Audit menjadi target di tahun 2024.

STRATEGI TAHUN 2024

Bercermin dari kinerja tahun 2023 dan memperhatikan kondisi rasio pendanaan di tahun 2023 yang masih berada di kualitas 3, maka DPCN menyiapkan agenda dan langkah strategis tahun 2024 sebagai berikut:

1. Pengelolaan investasi diarahkan untuk selalu menyepadankan (*matching*) terhadap liabilitas dengan cara menjadikan profit aset sedekat mungkin dengan kewajiban (*liability*) dengan mempertimbangkan: rata-rata durasi *cash flow* kewajiban, tingkat *return* asumsi bunga teknis dan besaran *cash flow* sebagai cerminan dari besaran pembayaran manfaat pensiun.
2. Peningkatan investasi pada *fixed income* dan saham, melalui: (a) memperbesar portfolio Obligasi Pemerintah dari 35.95% menjadi 50.08% (b) memperbesar porsi saham dari 21.61% menjadi 26.89%.
3. Pengelolaan manajemen risiko berupa pengamanan pencapaian ROI yang diakibatkan oleh perubahan asumsi aktuarial maupun kondisi market yang mempengaruhi kinerja investasi DPCN.
4. Peningkatan kinerja keuangan anak perusahaan.
5. Peningkatan kinerja Manajer Investasi
6. Melepas aset non likuid berupa tanah dan bangunan (kondotel).
7. Peningkatan Pelayanan Kepesertaan, melalui : (a) meningkatkan efektifitas dan akurasi data ulang, (b) menekan nilai kelebihan bayar manfaat pensiun, (b) menurunkan peserta pensiun ditunda.
8. Efisiensi biaya operasi

PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN

Laporan Tahunan ini, beserta Laporan Keuangan dan informasi lain yang terkait, merupakan tanggung jawab manajemen DPCN dan telah disetujui anggota Dewan Pengawas dan Pengurus dengan membubuhkan tanda tangannya masing-masing dibawah ini.

Jakarta, 30 April 2024

**Persetujuan
Dewan Pengawas**

Abdul Azip
Anggota Dewan Pengawas



Ria Yohanita
Ketua Dewan Pengawas

Pengurus

Ilvia Aritonang
Anggota Pengurus



Dwiana Nartanti
Anggota Pengurus





Ferdinand R. Wawolumaya
Ketua Pengurus

DANA PENSIUN BANK CIMB NIAGA

LEMBAR PENGESAHAN

No. 045/129/DWN/DP/2024 Tanggal 30 April 2024

Laporan Pertanggungjawaban Pengurus tahun 2023

| Direktur PT Bank CIMB Niaga Tbk Selaku Wakil Pendiri Dana Pensiun Bank CIMB Niaga | |
|--|--|
|  |  |
| Joni Raini Direktur | Lee Kai Kwong Direktur |



03

PENCAPAIAN TARGET 2023

TINJAUAN OPERASIONAL

Kebijakan investasi DPCn tertuang dalam Arahkan Investasi yang ditetapkan dalam Keputusan Direksi PT Bank CIMB Niaga selaku Pendiri Nomor 088/DIR/X/2020 tanggal 21 Oktober 2020, yang berpedoman pada Peraturan OJK No. 29/POJK.05/2018 tanggal 10 Desember 2018 tentang Perubahan atas Peraturan OJK No. 3/POJK.05/2015 tanggal 31 Maret 2015 tentang Investasi Dana Pensiun.

Sesuai diskusi dan arahan dari OJK dan Aktuaris, pada tanggal 22 Maret 2024 DPCN mengusulkan penurunan bunga akturia menjadi 8.00% dari sebelumnya 8,25%. Atas penurunan tersebut mengakibatkan adanya iuran tambahan bagi Pendiri sebesar Rp.18,662 miliar.

Pada tanggal 26 Maret 2024 Pendiri telah memutuskan untuk mendukung kecukupan pendanaan DPCN dengan memberikan persetujuan pemberian iuran tambahan tersebut yang dibayarkan secara bertahap selama 24 bulan mulai dari 1 Januari 2024 atau sebesar Rp2.165 miliar per bulan. Besarnya iuran tambahan ini merupakan sumber dana bagi DPCN untuk melakukan investasi maupun pembayaran manfaat pensiun.

KEPESERTAAN

DPCN menyelenggarakan Program Pensiun Manfaat Pasti, dimana Manfaat Pensiun ditetapkan berdasarkan formula manfaat yang ditetapkan sesuai dengan PDP DPCN yang telah disahkan oleh Menteri.

Pendanaan DPCN berasal dari iuran Normal, yang terdiri dari iuran Peserta dan iuran Pemberi Kerja dan iuran Tambahan. Iuran Peserta ditetapkan sebesar 6.00% dari PhDP sesuai dengan Peraturan DPCN. Iuran Normal Pemberi Kerja ditetapkan berdasarkan hasil perhitungan akturia yaitu sebesar 20.6% dari PhDP untuk tahun 2023. Iuran Tambahan ditetapkan untuk melunasi defisit yang terdiri dari kekurangan solvabilitas dan defisit selain kekurangan solvabilitas. Untuk tahun 2023 Iuran Tambahan dibayarkan sekaligus sebesar Rp.8 miliar sedangkan sisanya dibayarkan secara bulanan sebesar Rp.1,56 miliar.

6.00%

Iuran Peserta
(dari PhDP)

20.6%

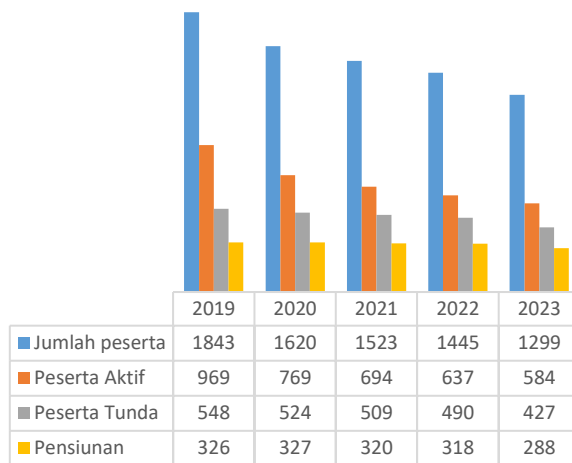
Iuran Pemberi Kerja
(dari PhDP)

Seluruh peserta DPCN adalah karyawan aktif, penerima manfaat pensiun bulanan dan bekas karyawan (pensiun tunda). Efektif 1 Januari 2006 kepesertaan Dana Pensiun Bank CIMB Niaga ditutup. Dibawah ini disajikan perkembangan jumlah peserta, penerimaan iuran, serta pembayaran manfaat pensiun selama periode 2019 – 2023.

| TAHUN | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | YoY (%) 2022- 2023 | CAGR 2019-2023 |
|---------------------|--------|--------|--------|---------|---------|-----------------------|-------------------|
| Jumlah peserta | 1299 | 1445 | 1523 | 1620 | 1843 | -10.10% | -6.76% |
| Peserta Aktif | 584 | 637 | 694 | 769 | 969 | -8.32% | -9.63% |
| Peserta Tunda | 427 | 490 | 509 | 524 | 548 | -12.86% | -4.87% |
| Pensiunan | 288 | 318 | 320 | 327 | 326 | -9.43% | -2.45% |
| Iuran Pemberi Kerja | 10,082 | 10,466 | 10,868 | 10,769 | 14,170 | -3.67% | -6.58% |
| Iuran Peserta | 3,270 | 3,234 | 3,615 | 5,117 | 5,708 | 1.12% | -10.54% |
| Iuran tambahan | 26,769 | 29,840 | 28,996 | 231 | 63 | -10.29% | 235.47% |
| Pembayaran MP | 76,987 | 71,563 | 78,997 | 108,738 | 141,361 | 7.58% | -11.44% |

Posisi 31 Desember 2023 jumlah peserta aktif DPCN mengalami penurunan sebanyak 53 orang dari semula 637 orang menjadi 584 orang, sedangkan penerima manfaat pensiun bulanan sebanyak 288 orang, yang terdiri dari 2 penerima anak, 2 penerima duda, 55 penerima janda dan 229 penerima peserta, sementara jumlah pensiun ditunda sebanyak 427 orang mengalami penurunan sebanyak 63 orang dari tahun 2023

Perkembangan Jumlah Peserta

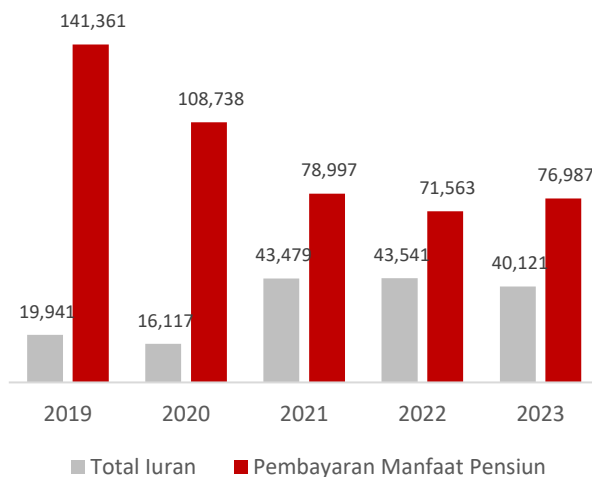


Secara total, jumlah peserta mengalami penurunan rata-rata hampir 9% dalam 5 tahun terakhir. Penurunan terbesar terjadi pada jumlah peserta aktif rata-rata 13.19% per tahun.

Jumlah peserta tunda mengalami penurunan di tahun 2023 sebesar 12.86%, namun mengalami penurunan sebesar 5.44% selama 5 tahun terakhir.

Jumlah pensiunan mengalami penurunan di tahun 2023 sebesar 9.43%, dengan rata-rata penurunan sebesar 2.19% selama 5 tahun terakhir.

PERKEMBANGAN TOTAL IURAN DAN PEMBAYARAN MANFAAT PENSUIN



Pembayaran manfaat pensiun tertinggi sepanjang 5 tahun terakhir berada di tahun 2019 dan 2020, hal ini dikarenakan banyak peserta mengikuti program PPKS yang diselenggarakan Pendiri.

Terdapat kenaikan total iuran sejak tahun 2021 hingga 2023, hal ini disebabkan adanya penyesuaian bunga akturia dari 9.00% yang turun 0.25% setiap tahunnya, sehingga ada kewajiban iuran tambahan bagi Pendiri.

Pada tahun 2023 realisasi pembayaran manfaat pensiun sebesar Rp.76,987 miliar atau meningkat 7.58% dari tahun 2022

ASET NETO

Realisasi Total Aset 2023 terhadap Rencana Bisnis dan Realisasi tahun 2022

| Keterangan (Dalam Jutaan Rupiah) | Rencana Bisnis 2023 | Realisasi 2023 | Realisasi 2022 | Realisasi 2023 vs Renbis 2023 | Realisasi 2022 vs Realisasi 2023 |
|--|------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| Total Aset Investasi | 512,545 | 527,164 | 526,613 | 102.85% | 100.10% |
| Total Aset Lancar di Luar Investasi | 4,010 | 5,390 | 5,129 | 134.41% | 105.09% |
| Total Aset Operasional | 20 | 7 | 7 | 33.73% | 104.28% |
| Aset Lain2 | 13,229 | 12,692 | 13,229 | 95.94% | 95.94% |
| Aset Tersedia | 529,805 | 545,253 | 544,979 | 102.92% | 100.05% |
| Total Liabilitas di Luar Nilai Aktuarial | 8,585 | 11,280 | 8,891 | 131.39% | 126.87% |
| Aset Neto | 521,220 | 533,973 | 536,088 | 102.45% | 99.61% |

Realisasi Aset Neto tahun 2023 senilai Rp.533,974 miliar mencapai 102.45% terhadap Rencana Bisnis senilai Rp.521.220 miliar disebabkan meningkatnya total investasi tahun 2023 yang mencapai 102.85% atau sebesar Rp 527,164 miliar dibandingkan Rencana Bisnis total aset investasi sebesar Rp 512,545 miliar.

Pencapaian Aset Neto tahun 2023 turun sebesar Rp.2,114 miliar dibandingkan realisasi tahun 2022, namun pencapaian total Aset Investasi lebih tinggi 2.75% dari pencapaian tahun sebelumnya.

Komposisi Aset 2023 terhadap Realisasi tahun 2022

Strategi dan kegiatan investasi DPCN sepanjang tahun 2023 secara umum adalah sebagai berikut:

- Strategi utama yang dilakukan untuk pencapaian pendapatan investasi *realized* adalah menambah alokasi investasi pada Surat Berharga Negara, Saham blue chips yang memiliki fundamental keuangan yang baik dan penurunan dilakukan pada investasi Reksadana.
- Upaya yang telah dilakukan untuk mencapai target pendapatan investasi *realized* sepanjang tahun 2023 adalah dengan melakukan kajian kinerja manajemen investasi secara berkala.
- Monitoring terhadap kinerja anak perusahaan dalam bentuk penyertaan langsung.

Posisi alokasi investasi per 31 Desember 2023 mengalami peningkatan untuk sebagian jenis investasi dan komposisi alokasi jenis tersebut telah mengikuti arahan investasi dan regulasi sebagai berikut:

| Keterangan (dlm jutaan Rp) | 2023 | Komposisi | 2022 | Komposisi | Deviasi % 2023 - 2022 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Surat Berharga Negara | 189,538 | 35.95% | 188,500 | 35.79% | 0.2% |
| Tabungan | 396 | 0.08% | 3,316 | 0.63% | -0.6% |
| Deposito On Call | 5,140 | 0.98% | 3,792 | 0.72% | 0.3% |
| Deposito Berjangka | 2,000 | 0.38% | 5,100 | 0.97% | -0.6% |
| Saham | 113,913 | 21.61% | 107,188 | 20.35% | 1.3% |
| Obligasi | 24,884 | 4.72% | 14,225 | 2.70% | 2.0% |
| Reksa dana | 12,110 | 2.30% | 25,308 | 4.81% | -2.5% |
| Penempatan Langsung pada Saham | 163,831 | 31.08% | 163,831 | 31.11% | 0.0% |
| Tanah dan Bangunan | 15,354 | 2.91% | 15,354 | 2.92% | 0.0% |
| Total Investasi | 527,164 | 100.00% | 526,613 | 100.00% | 0.2% |

Total investasi nilai wajar DPCN tahun 2023 hanya tumbuh sebesar 0.10% dari tahun 2022. Porsi investasi dominan masih pada Surat Berharga Negara dan Saham serta Penyertaan Langsung. Instrumen investasi reksadana mengalami penurunan.

Menunjuk batasan per instrumen baik arahan investasi maupun Peraturan OJK No. 3/POJK.05/2015 tentang Investasi Dana Pensiun, maka alokasi investasi DPCN telah memenuhi prinsip Kepatuhan yang ditetapkan.

Pendapatan Investasi

Pendapatan Investasi Nilai Wajar (*Realized + Unrealized*) sepanjang tahun 2023 adalah sebesar Rp.36,859 miliar yang terdiri dari Pendapatan Investasi *Realized* sebesar Rp. 38,814 miliar dan *Unrealized* Investasi sebesar minus Rp 1,955 miliar.

Realisasi Pendapatan Investasi (*Realized + Unrealized*) setelah memperhitungkan Beban Investasi pada tahun 2023 mencapai Rp. 38,814 milyar atau mencapai 89.1% dari Rencana Bisnis Tahun 2023 sebesar Rp. 41,359 miliar.

Adapun Realisasi Pendapatan Investasi (*Realized*) tahun 2023 mencapai Rp.38,814 miliar atau 105.2% dari Rencana Bisnis Tahun 2023 sebesar Rp.36,882 miliar.

Strategi yang dilakukan untuk pencapaian Pendapatan Investasi *Realized* adalah menambah alokasi investasi surat berharga negara pada saat momentum harga sedang turun, untuk *mendapatkan yield to maturity (ytm)* sebesar 6.95-7%, dan menambah alokasi investasi pada saham-saham *blue chips* yang menghasilkan deviden untuk mendukung pendapatan investasi serta optimalisasi penyertaan langsung pada anak perusahaan DPCN.

Adapun kendala utama dalam menaikan Pendapatan Investasi *Realized* adalah tidak mendukungnya kinerja reksadana.

Realisasi *Return On Investment* (ROI) pada tahun 2023 adalah sebesar 6,97% atau 1,03% dibawah dari target ROI sebesar 8.00%.

PERHITUNGAN HASIL USAHA

| Keterangan (dlm jutaan Rp) | Rencana Bisnis 2023 | Realisasi 2023 | Realisasi 2022 | Realisasi 2023 vs Renbis 2023 | Realisasi 2022 vs Realisasi 2023 |
|----------------------------------|---------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Pendapatan investasi | 39,468 | 41,451 | 39,036 | 105.03% | 106.19% |
| Beban Investasi | 2,585 | 2,637 | 2,761 | 102.01% | 95.54% |
| Hasil Usaha Investasi | 36,882 | 38,814 | 36,275 | 105.24% | 107.00% |
| Beban Operasional | 2,271 | 2,125 | 2,176 | 93.57% | 97.64% |
| Pendapatan dan beban lain | 39,480 | 17 | 14 | 0.04% | 127.19% |
| Penghasilan Sebelum Pajak | 34,624 | 36,707 | 34,113 | 106.01% | 107.60% |
| Pajak Penghasilan | - | - | - | | |
| Hasil Usaha setelah pajak | 34,624 | 36,707 | 34,113 | 106.01% | 107.60% |

Realisasi Hasil Usaha tahun 2023 sebesar 106.01% dibandingkan rencana bisnis, efisiensi biaya operasional yang mencapai 93,57% dari rencana bisnis tahun 2023, sehingga memberikan efektif positif bagi pendapatan hasil usaha DPCN.

Realiasi Hasil Usaha Bersih tahun 2023 dibandingkan tahun 2022 mencapai 107.60%%, demikian pula pada realisasi beban investasi dan beban operasional lebih rendah dibandingkan realisasi tahun 2022.

PENDANAAN

Peraturan OJK No. 8/POJK.05/2018 tanggal 30 Mei 2018 tentang Pendanaan Dana Pensiun menyatakan bahwa Kualitas Pendanaan meliputi keadaan-keadaan sebagai berikut:

1. Tingkat Pertama, apabila Kekayaan untuk Pendanaan beradaa dalam keadaan terpenuhi.
2. Tingkat Kedua, apabila Kekayaan untuk Pendanaan kurang dari Nilai Kini Aktuarial dan tidak kurang dari Liabilitas Solvabilitas.
3. Tingkat Ketiga, apabila Kekayaan untuk Pendanaan kurang dari Liabilitas Solvabilitas

Kualitas pendanaan dinilai berdasarkan valuasi aktuarial. Untuk penetapan kualitas pendanaan, aktuaris harus menetapkan besar Kekayaan untuk Pendanaan. Aset Neto diperoleh dari Laporan Keuangan yang diaudit per tanggal valuasi aktuarial apabila laporan aktuaris disusun untuk laporan aktuaris berkala.

Pemberi Kerja wajib membayar dan menyetor iuran minimum ke Dana Pensiun yang menyelenggarakan PPMP yang terdiri dari luran Normal dan luran Tambahan apabila terjadi Defisit.

Besar luran Normal yang harus dibayarkan sampai akhir tahun buku pertama setelah tanggal valuasi aktuarial ditetapkan dengan salah satu cara berdasarkan nilai nominal.

Posisi Kekayaan untuk Pendanaan, Nilai Kini Aktuarial dan RKD Tahun 2023

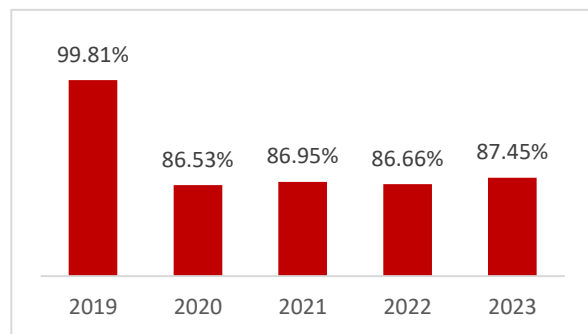
| | Rencana Bisnis 2023 | Realisasi 2023 | Realisasi 2022 | Realisasi 2023 vs Renbis 2023 | Kenaikan (Penurunan) % |
|--------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| Kekayaan untuk pendanaan | 521,220 | 521,141 | 522,859 | 100.01% | -0.30% |
| Nilai Kini Aktuarial | 669,289 | 595,961 | 603,379 | 89.04% | -1.23% |
| Kewajiban Liabilitas | 603,395 | 539,944 | 543,607 | 89.48% | -0.67% |
| Surplus (Defisit) Pendanaan | (148,069) | (74,697) | (79,008) | 50.44% | -7.25% |
| Surplus (Defisit) Solvabilitas | (82,175) | (18,662) | (20,748) | 22.71% | -10.06% |
| Rasio Solvabilitas | 86.38% | 96.52% | 96.18% | 111.76% | 0.37% |
| Rasio Kecukupan Dana (RKD) | 77.88% | 87.45% | 86.66% | 112.32% | 0.94% |

Pencapaian RKD di atas target yang ditetapkan dalam Rencana Bisnis disebabkan oleh Nilai Kini Aktuarial menggunakan angka proyeksi Laporan Aktuarial tahun 2022.

Perubahan asumsi tingkat bunga teknis dari 8.25% menjadi 8.00% yang mengakibatkan defisit pendanaan maupun solvabilitas.

Rasio Kecukupan Dana tahun 2023 sebesar 87.45%, mengalami kenaikan 0.37% dibanding realisasi tahun 2022.

Trend Rasio Kecukupan Dana



Defisit pendanaan di atas wajib dipenuhi oleh Pemberi Kerja melalui Iuran Tambahan. Jadwal pembayaran Iuran Tambahan di tahun 2024 (Januari – Desember 2024) sebesar Rp.2.165.938.208,- per bulan

Perbandingan Rencana Bisnis dan Realisasi Rencana Bisnis Tahun 2023

| Keterangan (dlm jutaan Rp) | 2023 | | Pencapaian (%) | Realisasi 2022 | Realisasi 2023 terhadap 2022 |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------------------------|
| | Rencana Bisnis | Realisasi | | | |
| ASET NETO | | | | | |
| Total Investasi (Nilai Wajar) | 512,545 | 527,164 | 102.85% | 526,613 | 103.54% |
| Aset Lancar Diluar Investasi | 4,010 | 5,390 | 134.41% | 5,129 | 105.09% |
| Aset Operasional | 20 | 7 | 33.73% | 7 | 104.28% |
| Aset Lain-lain | 13,229 | 12,692 | 95.94% | 13,229 | 95.94% |
| Aset Tersedia | 529,805 | 563,342 | 106.33% | 544,979 | 103.37% |
| Liabilitas di Luar Nilai Kini Aktuarial | (8,585) | (11,280) | 131.39% | (8,891) | 126.87% |
| Aset Neto | 521,220 | 552,063 | 105.92% | 536,088 | 102.98% |
| NERACA | | | | | |
| Total Investasi (Nilai Perolehan) | 340,212 | 369,772 | 108.69% | 367,266 | 100.68% |
| Selisih Penilaian Investasi | 172,332 | 157,392 | 91.33% | 159,347 | 98.77% |
| Nilai Kini Aktuarial | 669,289 | 595,961 | 89.04% | 603,379 | 98.77% |
| Selisih Nilai Kini Aktuarial | (148,069) | (61,987) | 41.86% | (67,291) | 92.12% |
| HASIL USAHA | | | | | |
| Pendapatan Investasi | 39,468 | 41,451 | 105.03% | 39,036 | 106.19% |
| Beban Investasi | (2,585) | (2,637) | 102.01% | (2,761) | 95.54% |
| Hasil Usaha Investasi | 36,882 | 38,814 | 105.24% | 36,275 | 107.00% |
| Beban Operasional | (2,270) | (2,125) | 93.61% | (2,176) | 97.64% |
| Hasil Usaha Operasional | 34,613 | 36,689 | 106.00% | 34,099 | 107.59% |
| Pendapatan Lain-lain | 13 | 17 | 136.72% | 14 | 127.19% |
| Hasil Usaha Sebelum Pajak | 34,625 | 36,707 | 106.01% | 34,113 | 107.60% |
| Pajak Penghasilan | - | - | - | - | - |

Hasil Usaha Setelah Pajak 34,625 36,707 106.01% 34,113 107.60%

Realisasi total investasi (nilai wajar) melampaui 102,85% dari rencana bisnis 2023 atau Rp.14,619 miliar di atas rencana bisnis sebesar Rp.512,5 Milyar.

Volatilitas yang terjadi dipasar modal dimanfaatkan oleh Manajer Investasi untuk menambah kepemilikan aset investasi sehingga total investasi (nilai perolehan) meningkat dibanding tahun sebelumnya sebesar 100,68% menjadi Rp.369,772 miliar

Pendapatan investasi melampaui 105,03% dari rencana bisnis 2023 menjadi Rp.41,451 miliar terutama karena meningkatnya penerimaan yield to maturity dari Surat berharga negara dan deviden saham baik dari pasar modal maupun penyertaan langsung.

Investasi Nilai Wajar

| Keterangan (dlm jutaan Rp) | Rencana Bisnis | Realisasi | Deviasi | Deviasi (%) |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Surat Berharga Negara | 162,192 | 189,538 | 27,345 | 116.86% |
| Tabungan | 1,904 | 396 | (1,509) | 20.78% |
| Deposito On Call | 5,400 | 5,140 | (260) | 95.19% |
| Deposito Berjangka | 4,600 | 2,000 | (2,600) | 43.48% |
| Saham | 122,217 | 113,913 | (8,304) | 93.21% |
| Obligasi | 13,665 | 24,884 | 11,219 | 182.10% |
| Reksadana | 23,382 | 12,110 | (11,272) | 51.79% |
| Penempatan Langsung pada Saham | 163,831 | 163,831 | 0 | 100.00% |
| Total Investasi | 512,545 | 527,164 | 14,620 | 102.85% |

Hasil Investasi Nilai Wajar

| Keterangan (dlm jutaan Rp) | Rencana Bisnis | Realisasi | Deviasi | Deviasi (%) |
|--------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Surat Berharga Negara | 11,222 | 14,203 | 2,981 | 126.6% |
| Tabungan | 19 | 6 | (13) | 29.4% |
| Deposito On Call | - | 65 | 65 | |
| Deposito Berjangka | 342 | 62 | (280) | 18.2% |
| Saham | 10,347 | 10,886 | 539 | 105.2% |
| Obligasi | 2,805 | 1,190 | (1,615) | 42.4% |
| Unit Penyertaan Reksadana | - | 3,463 | 3,463 | |
| Penempatan Langsung pada Saham | 14,540 | 11,424 | (3,115) | 78.6% |
| Tanah dan Bangunan | 193 | 153 | (40) | 79.1% |
| Total Hasil Investasi | 39,468 | 41,451 | 1,984 | 105.0% |

Realisasi total investasi nilai wajar tahun 2023 mencapai 102.85% dari Rencana Bisnis 2023 atau Rp.14,620 miliar di atas rencana bisnis.

Pada tahun 2023 hasil usaha investasi memenuhi target yang direncanakan, hal ini disebabkan beberapa faktor:

- Meningkatnya pendapatan deviden saham baik dari pasar modal maupun penyertaan langsung
- Meningkatnya pendapatan *yield to maturity*/bunga pada investasi Surat Berharga Negara
- Laba pelepasan investasi atas penjualan saham, reksadana dan Surat Berharga Negara yang telah memiliki keuntungan dan *re-invest* pada instrument tersebut ke Surat Berharga Negara dan saham agar dapat menghasilkan ROI sebesar bunga teknis.

Realisasi Rasio-Rasio dan Pos-Pos Tertentu Lainnya

| Keterangan (dlm jutaan Rp) | Rencana Bisnis | Realisasi | Deviasi | Deviasi (%) |
|---|----------------|-----------|---------|-------------|
| Rasio Pendapatan Investasi (Realized) | 7.14% | 7.34% | 102.80% | 7.14% |
| Rasio Pendapatan Investasi (Realized + Un Realized) | 8.00% | 6.97% | 87.13% | 8.00% |
| Rasio Pendapatan Investasi terhadap Aset (ROA) | 7.81% | 6.30% | 80.67% | 7.81% |
| Rasio Beban Operasional (BOPO) | 5.75% | 5.12% | 89.04% | 5.75% |
| Rasio Total Beban | 12.29% | 11.48% | 93.41% | 12.29% |
| Rasio Pendanaan | 77.88% | 87.47% | 112.31% | 77.88% |
| Rasio Solvabilitas | 86.38% | 96.54% | 111.76% | 86.38% |

KOMITMEN DAN PERKEMBANGAN PENERAPAN TATA KELOLA DANA PENSIUN YANG BAIK DI LINGKUP DP BANK CIMB NIAGA

DPCN memiliki komitmen untuk mewujudkan pengelolaan dana pensiun yang efektif dan efisien. Penerapan tata kelola dana pensiun mengacu pada POJK No. 15 /POJK.05/2019 tentang Tata Kelola Dana Pensiun. Sebagai badan hukum yang mengelola dan menjalankan program yang menjanjikan manfaat pensiun, DPCN mengelola Dana Pensiun secara profesional dengan menerapkan tata kelola yang baik dan prinsip kehati-hatian untuk memenuhi pembayaran manfaat pensiun secara benar dan tepat. Oleh karena itu, penerapan tata kelola DPCN mengacu pada proses dan mekanisme untuk mencapai tujuan pengelolaan Dana Pensiun berdasarkan prinsip transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi, dan kewajaran.

Penerapan Tata Kelola DP-PLN secara langsung dilakukan oleh Pengurus dan mendapat arahan dari Dewan Pengawas dengan melibatkan seluruh seluruh fungsi dan organ yang ada di DPCN untuk menjalankan prinsip-prinsip tata kelola yang baik, di samping memastikan tercapainya Good Pension Fund Governance (GPF) sebagai pijakan penyelenggaraan Dana Pensiun sesuai dengan regulasi yang berlaku.

Secara substansial, penerapan tata kelola DPCN bertujuan untuk:

1. Mengoptimalkan nilai dan aset Dana Pensiun yang diperuntukkan pembayaran manfaat pensiun bagi Peserta dan/atau pihak yang berhak memperoleh manfaat pensiun.
2. Memastikan terpeliharanya pengelolaan Dana Pensiun secara profesional, efektif, dan efisien.
3. Meningkatkan kepatuhan pengelolaan dana pensiun sesuai dengan regulasi yang berlaku, di samping meningkatkan manajemen risiko secara memadai.
4. Mewujudkan Dana Pensiun yang lebih sehat, dapat diandalkan, amanah, dan kompetitif
5. Meningkatkan peran dan tanggung jawab Dana Pensiun secara efektif kepada seluruh pemangku kepentingan.

Dalam pelaksanaannya, penerapan tata kelola DP-PLN melibatkan seluruh pemangku kepentingan, seperti: Pendiri, Dewan Pengawas, Pengurus, anak usaha, dan pihak lain yang terkait dengan Dana Pensiun sesuai dengan fungsi dan tugasnya masing-masing.

DPCN menyadari bahwa penerapan Tata Kelola Dana Pensiun yang profesional merupakan landasan utama untuk mendorong terciptanya pengelolaan Dana Pensiun yang dapat dipertanggungjawabkan sehingga dapat mendorong pengembangan nilai kekayaan yang tepat guna, di samping meminimalisasi risiko yang mungkin terjadi. Pengurus DPCN memberi perhatian khusus terhadap penerapan tata kelola dana pensiun, termasuk menjadikan sebagai salah satu tolok ukur kinerja dalam pengelolaan dana pensiun, meskipun dengan kondisi keterbatasan sumber daya khususnya dalam penerapan pengendalian internal dan pelaksanaan audit internal.

Laporan Komite Risk Management

Sesuai POJK No. 44/POJK.05/2020 Tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Lembaga Jasa Keuangan Non Bank (LJKNB), maka LJKNB wajib menerapkan Manajemen Risiko secara efektif, paling sedikit mencakup :

- a. pengawasan aktif Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Syariah;
- b. kecukupan kebijakan dan prosedur Manajemen Risiko serta penetapan limit Risiko;
- c. kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pengendalian, dan pemantauan Risiko, serta sistem informasi Manajemen Risiko; dan
- d. sistem pengendalian internal yang menyeluruh

A. Penerapan Manajemen Risiko Dana Pensiun Bank CIMB Niaga – Tahun 2023

1. Pengawasan aktif Direksi / Pengurus dan Dewan Komisaris / Dewan Pengawas dari Dana Pensiun Bank CIMB Niaga (DPBN) telah berjalan dengan baik dan efektif, serta telah memenuhi ketentuan POJK yang disesuaikan dengan size dan kompleksitas DPBN.

Struktur Organisasi DPBN sudah cukup memadai sesuai dengan size & kompleksitas Dapen Bank CIMB Niaga saat ini, dan telah dijalankan sesuai ketentuan Tata Kelola DPBN. Hal yang perlu dijaga adalah penerapan fungsi Unit / PIC yang terdapat rangkap jabatan, sesuai ketentuan Tata Kelola atas tugas dan wewenangnya untuk fungsi Manajemen Risiko dan Audit yang terpisah / independent terhadap fungsi bisnis dan operasional.

2. Kecukupan kebijakan dan prosedur Manajemen Risiko serta penetapan limit Risiko telah tersedia dan dilakukan review / pengkinian secara berkala sesuai ketentuan, antara lain :
 1. Review Ketentuan Tata Kelola Dana Pensiun Bank CIMB Niaga telah dilakukan update
 2. Review Ketentuan Pedoman Manajemen Risiko DPBN telah dilakukan update
 3. Review Ketentuan Pengendalian Internal DPBN telah dilakukan update
 4. Review Pedoman Rencana Bisnis DPBN
 5. Review ketentuan terkait Pedoman Layanan Pengaduan Peserta DPBN, serta melakukan Penilaian Sendiri DPBN terhadap pemenuhan ketentuan Perlindungan Konsumen dan Masyarakat
 6. Ketentuan Arahan Investasi dari Pendiri
3. Kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pengendalian, dan pemantauan Risiko, serta sistem informasi Manajemen Risiko telah diatur pada Ketentuan Pedoman Manajemen Risiko Dana Pensiun Bank CIMB Niaga dan dijalankan sesuai ketentuan yang berlaku.

Proses Manajemen Risiko tersebut diterapkan DPBN untuk risiko-risiko berikut :

- Risiko Strategis
- Risiko Operasional
- Risiko Kredit
- Risiko Pasar
- Risiko Likuiditas
- Risiko Hukum
- Risiko Kepatuhan
- Risiko Reputasi

Untuk melaksanakan proses identifikasi Risiko, DPBN telah melakukan analisis terhadap karakteristik risiko yang melekat pada DPBN dan risiko dari kegiatan usaha DPCN. Sedangkan untuk melaksanakan pengukuran risiko, pengendalian risiko dan pemantauan risiko, DPBN melakukan evaluasi secara

berkala terhadap risiko dari berbagai aktifitas kegiatan usaha Dana Pensiun dan pemenuhan ketentuan Regulator (aspek kepatuhan) yang harus dijalankan sesuai dengan ketentuan SOP dan ketentuan Pengendalian Internal, serta melakukan upaya perbaikan yang diperlukan DPCN.

Proses identifikasi, pengukuran, pengendalian dan pemantauan Risiko yang dilakukan Pengurus dan Unit Manajemen Risiko tercantum pada dokumen *Risk Control Self Assessment (RCSA)* yang telah disusun dan dilakukan evaluasi pelaksanaannya secara berkala setiap 3 bulanan, dimulai untuk review RCSA periode Q4-2023.

4. Sistem Pengendalian Internal yang menyeluruh terus dilengkapi dengan melakukan review berkala Pedoman Sistem Pengendalian Intern sebagai bagian dari penerapan Manajemen Risiko, dimana telah dilakukan review dan update pada tahun 2023 / awal tahun 2024.

Secara umum penerapan sistem pengendalian internal DPBN dapat berjalan dengan cukup baik yang meliputi, kesesuaian sistem pengendalian internal dengan jenis dan tingkat risiko yang melekat pada kegiatan usaha DPBN, penetapan wewenang dan tanggung jawab untuk pemantauan kepatuhan kebijakan dan prosedur Manajemen Risiko, antara lain dengan melakukan review dokumentasi RCSA secara berkala.